

Seminarinhalt:

1. Unternehmensziele und Planung

- Unternehmensziele
- Strategische Planung
- Operative Planung

2. Rechnungswesen

- Aufgaben und Aufbau, Buchhaltung, Konten,...
- Grundbegriffe der Bilanzerstellung
- Exkurs: Abschreibung
- Finanzwesen
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Aufgaben und Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kostenträgerrechnung
- Prozesskostenrechnung
- Zielkostenrechnung (Target-Costing)
- Projektkostenplanung

3. Controlling

- Entstehung von Controlling
- Controllingfunktion
- Vergleich Controller und Treasurer
- Controlling und Kontrolle
- Controlling und Organisation
- Profit-Center
- Cost-Center

4. Kennzahlen zur Analyse und Steuerung

- Klassifizierung von Kennzahlen
- Ausgewählte Kennzahlen (Liquidität, Rentabilität, Wirtschaftlichkeit, Cash Flow, Return on Investment)
- Kennzahlensysteme
- Projektkennzahlen
- Grenzen von Kennzahlen
- Kostenvergleichsrechnung
- Gewinnvergleichsrechnung
- Kennzahlen im Überblick